

みよた未来人

町長対談

第2回 有限会社トップリバー専務 嶋崎田鶴子さん

しまぎき・たづこ 1959年御代田町生まれ。野沢北高校、新潟大学工学部卒業後、82年～85年御代田精密。86年に嶋崎秀樹さん（現トップリバー社長）と結婚、二女一男をもうける。88年に御代田にUターンし、2000年5月、有限会社トップリバー設立とともに現職。経理、IT担当として従事している。

Profile



元新聞記者の小園町長が、御代田町の未来、そして長野の、日本の未来を担うキーパーソンと語り合います。第2回は農林水産省が公募した「スマート技術の開発・実証プロジェクト」の実証課題として採択された、「次世代農業人（スマートファーマー）育成コンソーシアム」の、メンバーとなった「トップリバー」の嶋崎田鶴子専務に農業経営の未来について聞きました。

数字で語れる農業経営者を育成

——会社にお邪魔してみると、社員の皆さんが本当に若いですよ。

嶋崎「社員35人で、役員などを除くと、平均年齢は25～26歳あたりだと思います」

——若手を育てる上で気を付けているのはどんな点ですか。

嶋崎「私たちは農業の『経営者』を育てたい、と考えて

やっています。経営者の大事な役割は人を雇用することですので、パートさんやシルバー人材センターのかたとうまく一緒に働けるスキルが要ります。年配の人に敬語で接すること、丁寧に説明することが当然ですが、さらに、雇用する人のそれまでのキャリアを考え、

その人に合った仕事をお願いしていくことが大事。それができるようになるために自分自身の成長が必要です。そしてもう一つ、単に『儲かった』『ダメだった』ではなく、『今年は目標の利益よりも〇%多かったからよかった』といったように、数字を根拠にして語ることが大事だと考



空撮前の防霜シートが張られたリーフレタス畑の前で。
小園町長と嶋崎田鶴子専務



就農希望者による入社を呼びかける
トップリバーのホームページ



えています」

——せっかく育てた若手も、何年か経てば会社を「卒業」するのが基本と聞いていますが、せっかく育てた人を手離すなんてもったいなくありませんか。

嶋崎「農家の息子さんとか、最初から行き先が決まっている人で3年くらい、何もバックボーンがなければ6年ほどいることを勧めています。その間にしっかりと会社に貢献してもらえれば十分です。独立してからも当社の取引先農家になったり、情報を共有する形で関係は続いていきますから、『卒業生』の輪が広がっていくことが大事です」

——いま、栽培面積はどのくらいですか。

嶋崎「御代田町が20ヘクタールほどで、これ以上優良な土地を求めるのは困難と考えています。2009年に進出した富士見町は25ヘクタール弱です。こちらはもう少し増やせるというのではないかと考えています」

——さて、今回対談をお願いしたのは、この3月に、トッ

プリバーが属するコンソーシアム（共同事業体）が、国の事業に採択されたことがきっかけです。どんなメンバーで運営しているのですか。

嶋崎「上田市にある浅間リサーチエクステンションセンターを代表機関、トップリバーを生産者として、農業改良普及センターや農業に強いICT企業、中小事業者の経理事務に関するクラウドサービスを提供する企業など全部で7団体・企業がかかわっています。月2回、トップリバーに集まっています」

——私は研究内容を拝見して、農業経営の「見える化」や農業者の事務作業の軽減という一見地味だけど大事そうなおとに着目されたのがすごいと感じました。

嶋崎「これらのことはもともとトップリバーがやってきたことです。農業に人材を集めるには、農業以外の他業種との比較が可能な指標を作ることが大事なのです。KPI（重要業績評価指標）という考え方がありますが、農業者として、売り上げ以外に

も、品質の高いものを作れているかなどの要素も加えて数値化し、順位付けもしていけるわけです。コンソーシアムの活動によって、来年3月、そしてさらに1年後くらいにも研究成果を発表し、全国的に見ることができるようになります。それが普及していくと、農業の魅力が数値で具体的に分かり、参入を考える人が増えると期待しています」

——身近に浅間リサーチエクステンションセンターのような機関があることも大きいような気がしています。

嶋崎「国に提出する書類は膨大ですが、センターはそういういったことに慣れています。信州大学の中にあるので、研究人材にダイレクトにつながっていきけるのも魅力だと思っています。東信地域の経済活性化に今後も重要な役割を果たすと考えています」

——研究結果がまとまり、地域農業にどう還元されていくのか、いまから楽しみです。ありがとうございます。



しずてつストアの依頼によりストアのロゴを描いたリーフレタス畑＝見玉区、ドローンで撮影